

BACHERT & PARTNER
UNTERNEHMENSBERATUNG

| | |
|--|---|
| Integriertes Forecasting und integrierte Planung | ✓ |
| Maßnahmenplanung | ✓ |
| Analysen | ✓ |
| Reporting | ✓ |
| Unternehmenssteuerung | ✓ |

Firma

Bachert Unternehmensberatung
GmbH & Co. KG
(Neckarsulm)

Branche

Unternehmensberatung

Geschäftsmodell

Als spezialisierte Beratung unterstützt Bachert & Partner Unternehmen im aktiven Krisenmanagement. Angefangen vom Sanierungsgutachten über die Erstellung von Restrukturierungs- und Effizienzsteigerungskonzepten bis hin zur Finanzierung und Umsetzungsbegleitung bildet Bachert & Partner eine kompetente Schnittstelle zwischen Geschäftsführung, Banken, Arbeitnehmervertretern und Gesellschaftern.

Unternehmen

Bachert & Partner wurde 2003 gegründet und durch vier Partner geleitet. In den vergangenen Jahren sind mehr als 80 Projekte erfolgreich umgesetzt und aktuell begleitet worden. Bei Bedarf und Kundenwunsch werden zur Gewährleistung der Umsetzung erarbeiteter Konzepte auch Entscheidungs-/Führungspositionen durch unsere Mitarbeiter besetzt.

Standorte

Neckarsulm, Stuttgart

Restrukturierung braucht Konsequenz in der Planung

Maßnahmendefinition, Maßnahmenumsetzung und Integration in die Unternehmensplanung sind Erfolgsfaktoren bei Restrukturierungsprojekten.



„Hohe Flexibilität und Stabilität – die Anforderungen einer Unternehmensberatung an die eingesetzte Softwarelösung sind sehr hoch. Professional Planner ist für uns die Basis für eine verlässliche Planung. Die Offenheit gegenüber anderen Systemen macht die Erweiterung des Modells um unsere spezifischen Anforderungen sehr einfach.“

Stefan Nuß, Berater, Bachert & Partner

Warum WINTERHELLER? In Krisensituationen müssen innerhalb kürzester Zeit erste Aussagen zur Überlebensfähigkeit des Unternehmens gemacht werden. Dazu bedarf es einer verlässlichen Basis.

Bachert & Partner unterstützt mittelständische Unternehmen in Sanierungs-, Effizienzsteigerungs- und Finanzierungsprojekten – von der Konzepterarbeitung bis zur Umsetzung. Bei Bedarf auch in verantwortlicher Position. Bei Restrukturierungsprojekten steht man dabei regelmäßig vor der Herausforderung, innerhalb kürzester Zeit eine verlässliche Aussage zur Überlebensfähigkeit des Unternehmens treffen zu müssen.

Standardisierte Planungsschablonen sind auf Grund der unterschiedlichsten Branchen und unternehmensspezifischen Anforderungen nur bedingt einsetzbar. Umso entscheidender ist ein verlässliches Planungsinstrument, welches bei größter Flexibilität einen hohen Grad an Sicherheit und Zuverlässigkeit bietet.

Anforderungen: Erstellung eines Frühwarnsystems zur Überwachung der Umsetzung der definierten Maßnahmen als integraler Teil der Unternehmensplanung

Die Hauptursachen für das Scheitern von Restrukturierungs- bzw. Optimierungsprojekten sind:

- Falsche Erwartungen an die Ergebnis- bzw. Liquiditätslücke
- Überschätzung der Effekte aus anfangs definierten Maßnahmen
- Mangelnde Kontrolle der Umsetzung bzw. verschleppte Umsetzung
- Mangelnde Definition von Zuständigkeiten und Verantwortlichkeiten
- Unzureichende Detaillierung der Maßnahmen
- Mangelnde Transparenz der Umsetzungsschritte
- Unzureichende Definition von Meilensteinen
- Keine Anpassung der ursprünglichen Ziele an aktuelle Gegebenheiten

Das verlangt ein Instrument, welches die stringente, zielorientierte Durchführung der Projekte unterstützt, um von einem Ideenkatalog mit groben Zielvorstellungen zu einem ausgereiften, zeitlich gestaffelten und nach Prioritäten geordneten Maßnahmenkatalog zu kommen und am Ende auch die Effekte der definierten Maßnahmen im Geschäftsverlauf erkennen und bewerten zu können.

Im Einzelnen bedeutet das:

- Erstellung von Aufgabenlisten
- Erstellung eines Zeitplanes
- Festlegung der Verantwortlichkeiten
- Kontrolle der Umsetzungsfortschritte
- Früherkennung von Abweichungen
- Aufzeigen der quantitativen Effekte der Maßnahmen auf die Bilanz und Liquidität
- Integration in die Unternehmensplanung
- Rollierender Forecast, der aktuelle Erkenntnisse berücksichtigt

Die Lösung: datenbankgestützte Projektsteuerung in Kombination mit Professional Planner

Da es am Markt kein Produkt gibt, das die oben geschilderten Anforderungen abdecken kann, musste eine eigene Lösung entwickelt werden. Professional Planner hat sich bei Bachert & Partner bereits bei der Erstellung von Businessplänen und beim kontinuierlichen Reporting bewährt. Die Offenheit dieser Software machte es möglich, die eigenen Ideen zur Maßnahmendefinition und Projektsteuerung mit den Planungs- und Reportingstärken von Professional Planner zu kombinieren. Auf diese Weise entstand eine Anwendung, die bei der Maßnahmendefinition, Effektquantifizierung und Maßnahmenqualifizierung eines Restrukturierungsprojektes vom Start weg die notwendige Unterstützung bietet.

Im gesamten Projektverlauf bleiben die bereits erreichten bzw. noch zu erreichenden Ziele sichtbar. Damit ist eine frühzeitige Reaktion auf unerwartete Einflüsse möglich.

Für den Gesamterfolg müssen die Auswirkungen des allgemeinen Geschäftsverlaufes ebenfalls in die Entscheidungsfindung einbezogen werden. Dazu werden sowohl Strukturen als auch Daten aus externen Quellen in Professional Planner übertragen. So wird neben der originären Unternehmensplanung automatisch eine komplette Planungsstruktur aufgebaut, die auch die errechneten quantitativen Effekte der Maßnahmenplanung beinhaltet. Damit können zu jedem Zeitpunkt des Projektes Aussagen über den Grad der Umsetzung, die bereits realisierten Effekte, die Auswirkungen auf das Gesamtunternehmen und die Notwendigkeit von weiteren Maßnahmen gemacht werden.

Weiterhin ist eine regelmäßige Information der beteiligten Stakeholder (Lenkungsausschuss, Banken etc.) wichtig. Das enge Zusammenspiel zwischen Professional Planner und der Maßnahmenverwaltung macht diese kontinuierliche Berichterstattung durch vordefinierte Reports möglich, die Informationen zu den erreichten quantitativen und qualitativen Zielen beinhalten.

Die Vorteile für Bachert & Partner im Überblick

Professional Planner ermöglicht durch die hinterlegten Logiken und Verknüpfungen eine belastbare, anspruchsvolle Unternehmensplanung. Gleichzeitig gewährleistet die Offenheit gegenüber anderen Softwareprodukten, dass die inhärenten Stärken von Professional Planner auch für innovative Lösungen wie bei Bachert & Partner genutzt werden können.

Zusammengefasst bietet Professional Planner folgende Vorteile:

- Vielseitige Übernahmemöglichkeiten von Daten aus anderen Systemen
- Schneller Aufbau von individuellen Planungsstrukturen
- Belastbare Unternehmensplanungen mit einem Minimum an Fehlermöglichkeiten durch vorgeprüfte Berechnungsbausteine
- Hohe Transparenz und Verlässlichkeit der Planrechnung
- Untersuchung alternativer Szenarien (Simulationsrechnung)
- Erweiterbarkeit des Rechenmodells
- Hervorragende Reportingfähigkeiten