



Integriertes Forecasting  
und integrierte Planung ✓

Analyse ✓

Integration von SAP ✓

Reporting ✓

Unternehmenssteuerung ✓

#### Firma

ALS Dienstleistungsgesellschaft  
GmbH

#### Branche

Kommunale Dienstleistungen  
Abfallentsorgung

#### Geschäftsmodell

- Kommunales Rechenzentrum
- Entsorgung von Abfällen aller Art,  
Betreuung von Subunternehmen in  
folgenden Teilbereichen:
- Restabfall
- Altpapier
- Bioabfall
- Gelber Sack/Gelbe Tonne
- Sperr- und Holzabfall
- Elektro -, Elektronikgeräte,  
Kühlgeräte

#### Unternehmen

Umsatz – ca. 7,5 Mio. Euro  
Mitarbeiter – ca. 30  
Kunden – 45.000

#### Standorte

Gesamtzuständigkeit für den  
Landkreis Stendal (Sachsen Anhalt)  
Hauptsitz: Osterburg

#### WINTERHELLER software- Produkte

Professional Analyser  
Professional Planner  
Professional Modeller  
Professional Connectivity for SAP

#### Vorsysteme

SAP (FI, CO, SD, IS-Waste, MM,  
RE-fx)

## Corporate Performance Management hat einen Namen – WINTERHELLER software

### SAP als Basis für umfangreiche Reporting-, Analyse- und Planungsfunktionalitäten

*„Professional Analyser macht aus dem Datenverwalter wieder einen  
Controller.“*

Hendrik Galster, ALS Dienstleistungsgesellschaft mbH

Warum WINTERHELLER? SAP ist ein mächtiges und starkes Tool, um die Basisdaten zu verarbeiten und die Anforderungen eines ERP-Systems zu erfüllen. Gesucht wurde daher im ersten Schritt ein schnelles und flexibles Analysesystem.

WINTERHELLER hat in Zusammenarbeit mit on\_next Business Solutions GmbH dadurch überzeugt, dass bereits im Presales-Prozess eine Schnittstelle zum SAP-System hergestellt und ein erster Cube, basierend auf den Echtdateien, aus der Profitcenterrechnung von ALS live gezeigt wurde.

Für ein Unternehmen mit 45.000 Kundenstammdaten und einem Mitarbeiterstand von ca. 30 Personen ist es wichtig, flexibel und schnell die vorhandenen Daten analysieren und reporten zu können.

In einem zweiten Schritt erfolgte die Einführung einer multidimensionalen Umsatzanalyse und in einem dritten Schritt die Umsetzung einer Kostenstellen- und Kostenartenplanung basierend auf Professional Planner. WINTERHELLER software und on\_next Business Solutions GmbH haben sich als perfekte Wahl erwiesen, nicht zuletzt wegen des profunden Know-hows im SAP-Umfeld.

### Das Unternehmen

Abfälle fallen in jedem Haushalt und jedem Gewerbebetrieb an und müssen umweltgerecht entsorgt werden. Zu diesem Zweck gründeten der Landkreis Stendal sowie die Städte Stendal, Tangerhütte und Tangermünde 1992 das kommunale Unternehmen unter dem damaligen Namen ALS Abfallentsorgungsgesellschaft mbH. Heute ist das Unternehmen ein anerkannter und zertifizierter Entsorgungsfachbetrieb und vom Landkreis Stendal mit abfallwirtschaftlichen Dienstleistungen im gesamten Landkreis beauftragt. Dazu gehört u.a. die Gebührenabrechnung für ca. 45.000 Haushalte. Weiterhin hat die ALS für den Landkreis Aufgaben in den Bereichen Gebäudebewirtschaftung sowie Rechenzentrumsleistungen übernommen.

## **Die Lösung: SAP-Daten für den Endanwender**

Im Vordergrund des Auswahlprozesses stand die Suche nach einem umfassenden Reportingtool, um die Daten aus SAP den Endanwendern zur Verfügung zu stellen. Nach insgesamt zwei Folgeprojekten kann von einem umfassenden Prozess gesprochen werden – Corporate Performance Management in der Abfallwirtschaft.

Wir wissen, wo unser Geschäft gut läuft und wo wir ansetzen müssen, um uns zu verbessern.

Insgesamt wurden drei Projekte umgesetzt:

- Profitcenterbetrachtung
- Umsatzanalyse
- Kostenstellen-/Kostenartenplanung

### **Profitcenterbetrachtung**

Die fehlende Flexibilität in den Berichten der Profitcenterbetrachtung in SAP CO konnte durch die Umsetzung eines Analyse-Cubes gelöst werden. Dazu werden alle Daten automatisch aus SAP abgezogen und über ein Firmenportal den Endusern zur Verfügung gestellt. Angelehnt an das eingeführte SAP-Design konnte dabei vor allem die Akzeptanz der User positiv beeinflusst werden.

Zur Durchführung der Hochrechnungen wurden die Daten-Cubes für Schreiboperationen freigeschaltet, Datenerfassungsreports umgesetzt und eine automatische Rücksicherung der Forecasts eingeführt. Neben der reinen Analyse konnten somit auch umfangreiche Forecastanforderungen umgesetzt werden.

### **Umsatzanalyse**

Durch die ersten Erfolge entstand im Anschluss an das erste Projekt eine umfangreiche Umsatzanalyse. Auch hier wird auf SAP-Daten zurückgegriffen, in diesem Fall auf SAP SD (Sales und Distribution). Damit können konkrete Darstellungen der Belegarten nach den diversen Auswertungsdimensionen wie Kunde, Material, Vertriebsweg, Verkäufer, Sparte etc. durchgeführt werden.

### **Kostenstellen-/Kostenartenplanung**

Die hier umgesetzte Lösung für Kostenstellen-/Kostenartenplanung ist besonderes effizient, da aus der Fülle der in SAP vorhandenen Kostenarten nur jene automatisch in Professional Planner angelegt werden, welche in der Vergangenheit bebucht wurden und so die planungsrelevanten Objekte dramatisch reduziert sind. Damit entsteht ein dynamisches System, das automatisch auf Stammdatenänderungen reagiert – „one leading system“. Die Daten aus dem Forecasting werden hierzu in den Planner übernommen.

Ergänzt und abgerundet wird das Planungssystem durch ein ausgetüfteltes Umlagesystem, bestehend aus einer Matrix mit abgebenden und empfangenden Kostenstellen. Die Umlage erfolgt je Kostenartengruppe und die Umlagequelle ist vollständig nachvollziehbar.

Damit entsteht eine Planungssystematik mit Umlagen, in der Simulationen und Szenarien durchgerechnet werden können. Dadurch können Rechnungsläufe, die im SAP aufgrund der benötigten Ressourcen (Personen und Zeit) bisher nicht durchgeführt werden konnten, ausgeführt werden.

Die Plandaten werden nach der Durchführung der Planung in SAP importiert.

### Der Nutzen für ALS Osterburg im Überblick

***„Mit WINTERHELLER software und on\_next Business Solutions haben wir auf die richtigen Partner gesetzt, die uns bei der Umsetzung unserer Anforderungen unterstützen. Datenverwaltung gehört dank Professional Analyser mittlerweile der Vergangenheit an und wir können uns auf unsere Controllingaufgaben konzentrieren.“***

Hendrik Galster, ALS Dienstleistungsgesellschaft mbH

- Analyse und Reports auf SAP CO-, FI-, SD-Daten
- Flexibles Umlagesystem
- Automatischer Stammdatenabgleich aus SAP
- Zeitersparnis
- Welcher Nutzen wurde noch erzielt
- Einheitliches und zentral zugängliches Reportingsystem
- Automatische und manuell anpassbare Hochrechnung basierend auf den Ist-Daten, damit mehr Flexibilität als bei der Erfassung in SAP
- „Closed Loop“ – homogene IT-Landschaft zwischen SAP und Professional Planner
- Hohe Standardisierung der Implementierung, Roll-out für andere Gebietskörperschaften geplant